

Conclusiones para el debate La Gobernanza Democrática: Un nuevo enfoque para los grandes retos urbanos y regionales



de Regiones y ciudades

américa-europa de regiones y ciudades

Bogotá, 25 y 26 de octubre de 2006
Cámara de Comercio de Bogotá, Centro Empresarial Salitre

I. Gobernanza Local y Desarrollo humano

1

Los gobiernos locales tienen un papel clave en el desarrollo económico y social de los territorios

- Economía-red.
- Colaboración, ventaja competitiva.
- Generación de confianza.
- Instrumento de cohesión social.

2

La gestión de la estrategia compartida: un tema clave para el desarrollo urbano.

- La importancia de la visión común.
- Identificación vectores o fuerzas de transformación.
- Estabilidad proyectos estructurantes.

3

La cohesión social es un factor generador más que un resultado en el desarrollo económico y social.

- Generación de cultura ciudadana, base del desarrollo.
- Avanzar precisa bases sólidas.
- Generación de confianza.

4

La capacidad de organización y acción es el resultado de la gestión de proximidad local.



5

La gestión relacional o de redes es el principal instrumento de desarrollo humano en las ciudades.

- El desarrollo se asienta en el sistema de ciudades.
- La ciudad es densidad de relaciones.
- La innovación y progreso depende de la intensidad, calidad y diversidad de las interacciones.

**II. La calidad de la democracia:
Principio y finalidad del
desarrollo de la Sociedad Red**

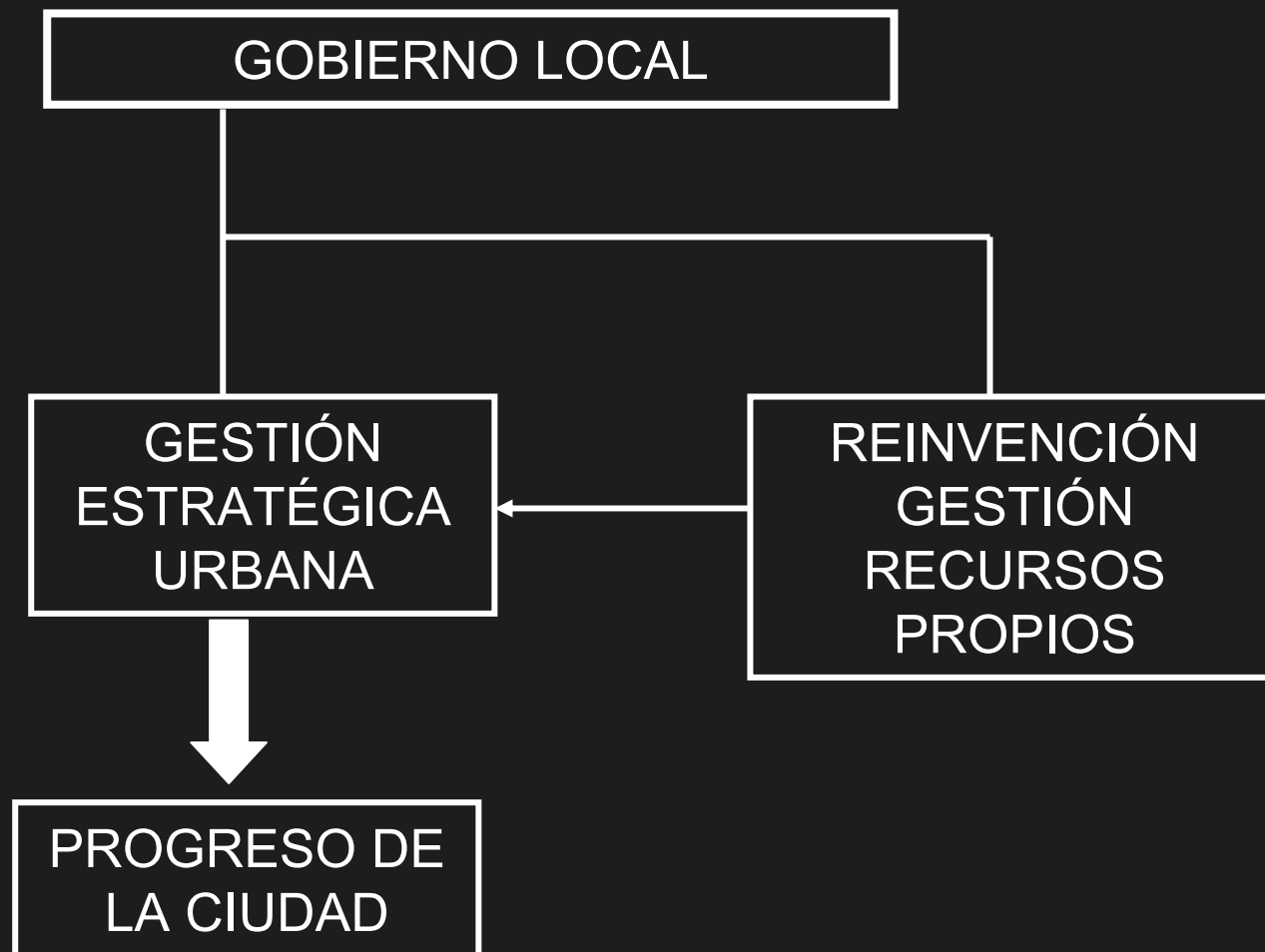
6

La calidad democrática, origen y resultado del desarrollo de los territorios

- Gestionar redes exige democracia.
- Democracia, un valor ético en sí mismo.
- Gobernanza exige sociedad abierta.

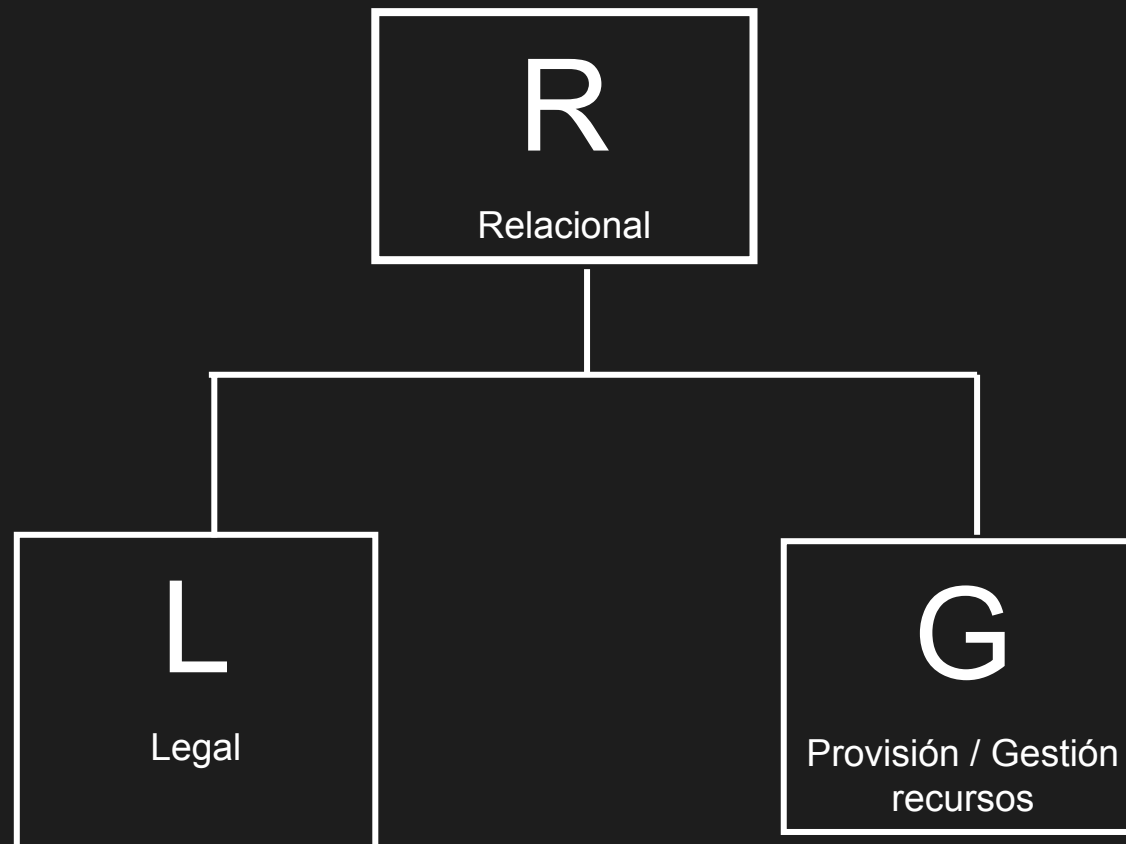
7

Los gobiernos locales son organizadores colectivos más que proveedores y gestores de recursos



8

El gobierno relacional es el gobierno emergente de la sociedad red o sociedad del conocimiento



GOBIERNOS-TIPO EN DEMOCRACIA (Relación entre gobierno y sociedad)

Gobierno-Tipo Elementos definitorios	Gobierno Garante o racional legal	Gobierno Proveedor y Gestor	Gobierno Relacional
Relación estructurante con la sociedad civil	Garante /regulador normativo	Proveedor de infraestructuras y servicios	Organizador colectivo del desarrollo
Modelo de Gobernación	Burocrático	Burocrático (1 ^a etapa) Gerencial (2 ^a etapa)	Gobernanza (expectativa racional)
Papel del Ayuntamiento en el modelo de Administración nacional	Subordinado	Secundario	Protagonista (expectativa razonable)

Fuente: Elaboración propia, inspirado en J. Alguacil (2006), R. Gomà (2003), J. Prats (2005).

9

La gobernanza es el modelo de gobernanza del gobierno relacional

MODELOS DE GOBERNACIÓN EN DEMOCRACIA: Principales características

Modelos de Gobernación Variables	Modelo burocrático	Modelo Gerencial	Modelo (Relacional) Gobernanza
Función o dimensión estructurante de actividad del gobierno	Normativa / Legal	Provisión y Gestión Infraestructuras y servicios	Relacional
Tipo de gestión predominante	Gestión por procedimientos	Gestión Empresarial por productividad o resultados	Gestión de redes sociales o relacional (construcción colectiva del desarrollo humano)
Principales valores de gobernación	Legalidad autonomía sociedad civil. Neutralidad	Economía Eficacia Eficiencia	Confianza Compromiso Colaboración
Visión de la calidad en ejercicio de gobierno	Fiabilidad y Confiabilidad de los procedimientos	Satisfacción del cliente y usuario	Fiabilidad y Confiabilidad de la organización de las interdependencias.
Rol del Ciudadano	Peticionario Administrado	Demandante-pasivo: cliente o usuario	Demandante-activo: cooperador y corresponsable
Rol Asociaciones y Empresas	Reivindicativo	Reivindicativo contratista externo	Reivindicativo contratista externo Corresponsable
Rol del Político	Representante electorado.	Electo/ gestor	Líder de la Construcción social (organizador colectivo)

Fuente: Elaboración propia, inspirado en J. Alguacil (2006), R. Gomà (2003), J. Prats (2005).

10

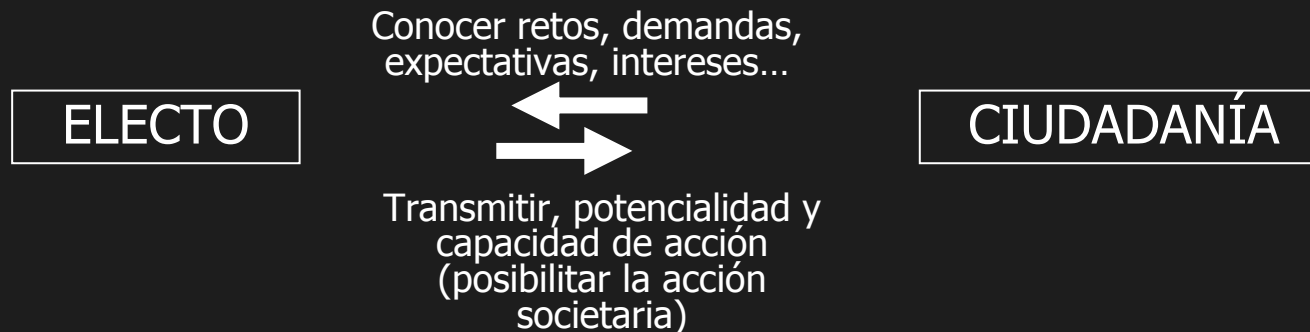
Es necesaria una revalorización de la política democrática, y en especial la local y regional, y del político electo

- Calidad democrática = Legitimidad política.
- Calidad democrática = Calidad de representación (+ participación).

11

El liderazgo representativo es el nuevo papel de los electos

- Es el liderazgo del electo. Si el líder se define por tener seguidores ⇒ el liderazgo democrático se define por la ciudadanía que se siente representada por la persona electa.
- Ejercer el liderazgo es mejorar la capacidad y la calidad de la representación: Liderazgo habilitador.
- La doble función del liderazgo representativo en gobernanza:



12

Las sociedades más complejas y diversas exigen valores y actitudes compartidos que favorezcan la interacción y densidad de relaciones como claves del progreso humano



13

La tarea del gobierno relacional es construir interés general

- **Interés general: Construcción colectiva de intereses legítimos.**

14

Calidad democrática es una opción organizativa a favor de los sectores más vulnerables

- Equidad en la expresión de intereses y necesidades.
- Las medidas de acción positiva para la organización de los sectores más vulnerables.

III. Governanza metropolitana

15

Los municipios son cada vez más autoinsuficientes

- Interdependencia \Rightarrow autonomía.
- Interdependencia \Rightarrow más y mejores relaciones intermunicipales.

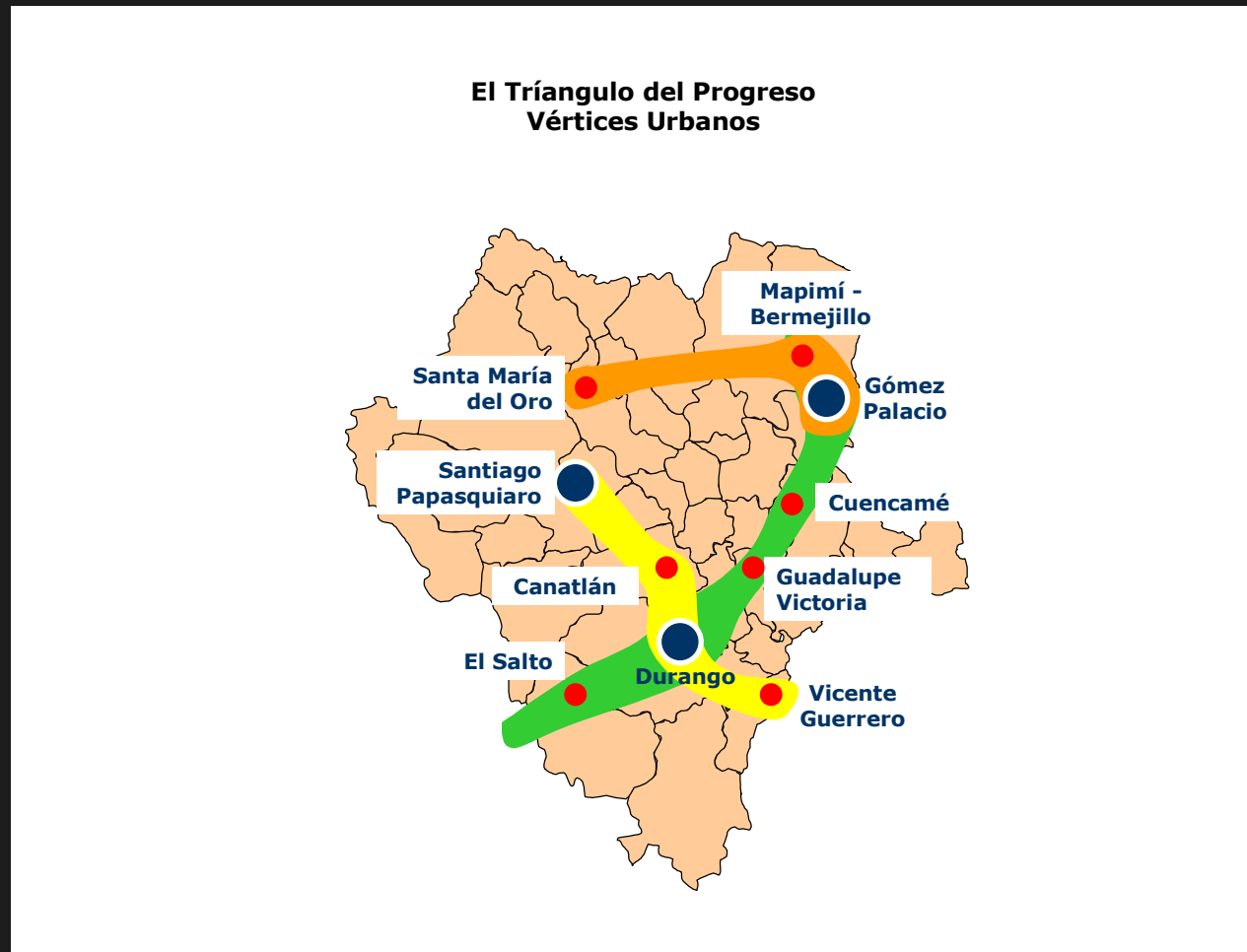
16

Las estrategias determinan los territorios y no a la inversa

- La calidad de vida de una población requiere estrategias multiterritoriales.
- La quiebra de la concepción: Un territorio ⇒ Una sociedad ⇒ Un gobierno.

17

Las ciudades competitivas, generadoras de alto valor añadido son las ciudades-región



18

La gobernanza regional pasa por la gestión de redes de ciudades

- Las ciudades: Buques insignia.

19

Las redes de ciudades son asimétricas: Más similares a Internet que a redes de pesca



20

Son precisas fórmulas de gobierno intermunicipal para superar las arcaicas fórmulas burocráticas y jerárquicas de organización metropolitana

IV. Gobernanza y cooperación internacional

21

La cooperación público-privada, el gobierno multilateral y multinivel, principales nodos de la red metropolitana



AERYC

America y Europa

de Regiones y ciudades

22

La gobernanza territorial, clave para la cooperación internacional al desarrollo



AERYC

America y Europa

de Regiones y ciudades

23

Un nuevo enfoque para la cooperación: horizontalidad, multilateralidad



AERYC

America y Europa

de Regiones y ciudades