

Junio de 2007
Número 4

Contenidos

1 Editorial

2 Responsabilidad ciudadana, colaboración pública y privada: Cohesión social José Luis Álvarez

3 Presentación Programa EUROsocial

4 Objetivos y contenidos del V Encuentro Anual AERYC. Caguas, noviembre 2007

5 Noticias de la Asociación

Caguas, V Conferencia Anual AERYC:

La revalorización de la política regional y local para el desarrollo humano de los países

Editorial

En las tesis mantenidas por AERYC, los gobiernos locales y regionales, en la perspectiva de la gobernanza democrática, son la clave para el desarrollo económico y social endógeno, sostenible (sustentable) y sostenido, dado su potencialidad como gobierno de proximidad para articular las interdependencias entre los distintos actores y sectores ciudadanos en un proyecto estratégico compartido para la ciudad, que goce de un amplio compromiso de acción. En este sentido el papel de los líderes políticos e institucionales es fundamental como catalizador de las capacidades de las ciudades. Es importante revalorizar el papel de la política y del político representativo para conseguir un mayor desarrollo humano en nuestras ciudades y regiones, pero es preciso dar un nuevo enfoque al liderazgo, que éste sea relacional, habilitador y promotor.

El papel de los gobiernos locales y regionales al desarrollo humano en los territorios, y en especial al liderazgo relacional, tal como nos propusimos en nuestro último encuentro anual: fomento de cursos, intercambios de experiencias, métodos y técnicas, etc., será el tema central en nuestro próximo Encuentro Anual en Caguas (Puerto Rico). El evento, que como sabéis se celebrará los días 29 y 30 de noviembre próximos, está despertando un gran interés en Puerto Rico. La razón es que el gobierno local de Caguas, y en especial su alcalde, constituye un icono de cómo se deben desarrollar la gestión política territorial en Puerto Rico, y además el gobierno de Caguas ha denominado a su modo de ejercer la acción política: gobernanza democrática. Por otra parte, en Puerto Rico las alternativas políticas se estructuran fundamentalmente en relación a la política exterior, es decir sobre la integración o independencia o estado libre asociado en relación a los Estados Unidos de América. En definitiva su principal preocupación política es la exterior. En este contexto la gobernanza democrática territorial constituye una ocasión para que los ciudadanos y sus representantes políticos miren hacia el interior de su país, y una oportunidad para poner en valor lo que les une por encima de lo que les separa. Estas son, a nuestro juicio, las principales razones del interés en Puerto Rico sobre el tema de la gobernanza democrática territorial, y por supuesto en el V Encuentro de AERYC en la ciudad de Caguas.

Desde el mes de marzo, el equipo que integra la Secretaría Técnica estamos trabajando y colaborando muy estrechamente con el equipo del Ayuntamiento de Caguas para conseguir una buena organización del encuentro. Desde entonces, y muy intensamente en los últimos días en los que la difusión del encuentro ha empezado a pequeña escala, han aparecido diversos artículos de prensa teniendo como protagonista a la gobernanza democrática territorial. Entre ellos, uno publicado por José Marcano, presidente del Instituto de Estrategias Municipales de Puerto Rico, en el que se la cita como alternativa para la construcción de la cohesión social en el país:

"Resumiendo, debemos de pensar en otra forma de enfocar los problemas, con el propósito de buscar soluciones a corto y largo plazo. Sugiero que estudiemos los postulados de la Gobernanza Democrática. Este nuevo concepto de gobernar nació en Europa y ya países de América lo están estudiando e implantando. La meta que debemos de auto imponernos es la construcción de la cohesión social de Puerto Rico. La Gobernanza Democrática sería la alternativa"

Esperamos realmente que esta iniciativa dé respuesta a las expectativas y que los resultados sean los esperados. Para ello contamos con todos vosotros. Recordad, el V Encuentro Anual llevará el título "Gobernanza Urbana y Desarrollo Regional: Los gobiernos locales en la construcción del futuro de Puerto Rico" y se celebrará en Caguas, Puerto Rico, durante los días 29 y 30 de noviembre próximos.

En este número, el evento tiene un tratamiento especial. Os agradeceremos que nos hagáis llegar los comentarios y propuestas que consideréis oportunos para enriquecer el debate y os mantendremos informados de cualquier avance a través de nuestra web (www.aeryc.org) y de otras comunicaciones específicas.

Además encontrareis información sobre otros proyectos, iniciativas y programas europeos. Sobre algunos encuentros que hemos venido realizando con entidades que persiguen objetivos similares a los nuestros -la CGLU, la Diputación de Barcelona a través del Observatorio de Cooperación Descentralizada Unión Europea-América Latina, el Centro Eurolatinoamericano de Formación Política Mujeres y Ciudad, etc.- que demuestran las oportunidades de la gobernanza territorial y que nos ayudan a seguir avanzando en busca de posibilidades de colaboración.

Creemos, y esperamos que compartáis esta idea, que todo ello puede resultar interesante para los miembros de AERYC.

La Secretaría Técnica

RESPONSABILIDAD CIUDADANA, COLABORACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA: COHESIÓN SOCIAL

(Extracto de la conferencia dictada por José Luis Álvarez en el IV Seminario Internacional de AERYC, Bogotá, octubre 2006)

Cuando recibí la invitación para coordinar esta Mesa de trabajo e introducir el tema: "RESPONSABILIDAD CIUDADANA, COLABORACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA: COHESIÓN SOCIAL" me planteé cómo justificar la combinación de estos tres conceptos, y cómo hacerlo en un entorno de trabajo con responsables de territorios, locales y regionales, de América Latina y la Unión Europea.

El primer razonamiento, para encontrar coherencia, surgía de la lectura del título al revés: si queremos una sociedad cohesionada socialmente es necesaria la colaboración estrecha de la esfera pública y la privada, apelando a la participación y el compromiso de todos los ciudadanos implicados. También me surgían otras ideas relacionadas con las anteriores: territorios municipales o regionales, trabajo por proyectos, liderazgo político, deslegitimación creciente, colaboración en redes, globalización, exclusión social, calidad de vida...

Para presentarles mi punto de vista acerca de la coherencia y pertinencia de la combinación de los conceptos que dan título a esta mesa de trabajo, utilizaré tres argumentos: en primer lugar, la globalización y la organización de la sociedad en redes, el segundo término todo lo relacionado con los cambios sociales en una sociedad en red y en tercer lugar el trabajo en proyectos en cada territorio regional o municipal.

1. LA GLOBALIZACIÓN Y LAS REDES

Todos los expertos y analistas de la economía global y de la sociedad de la información destacan como una de las características principales de la nueva economía es la organización en redes, tanto de las empresas como de la sociedad:

En REDES se organizan las empresas, cuando se relacionan con sus proveedores y clientes (en cualquier lugar del mundo), y cuando se estructuran internamente para ser más flexibles a los cambios del entorno. En REDES se organizan los territorios cuando se relacionan con otros territorios, con otras administraciones, o internamente en sus límites geográficos, cuando pretenden ser más rápidos y flexibles en sus procesos de adaptación. En REDES se relacionan los ciudadanos entre sí cuando intercambian información con otros, utilizando Internet, para fines privados o de trabajo.

Cuando hablamos de "Redes", parece que todos tenemos en nuestra cabeza una imagen: la colaboración. Y así es. Pero, las redes tienen sus principios de funcionamiento. Y uno de los principales es que **la red mantiene conectados** a aquellos que aportan, que dan valor, y **desconecta**, excluye, a los que carecen o no aportan valor al conjunto.

La aplicación de este principio de funcionamiento tiene una consecuencia radical: LA EXCLUSIÓN. De la red pueden ser excluidas empresas, territorios y personas.

¿Podemos plantearnos un futuro de crecimiento y calidad de vida para nuestra sociedad, si nuestro territorio, o parte de él, queda fuera de las redes de progreso, o si sectores de actividad económica quedan excluidos, o si parte de nuestros ciudadanos quedan apartados por no responder a las nuevas exigencias?

Si la respuesta es negativa, surge otra nueva pregunta: ¿qué hacer? qué hacer ante las transformaciones de la sociedad global e informacional para evitar la exclusión de nuestros territorios, de nuestras empresas y/o de nuestros ciudadanos.

Quedar fuera de las redes de progreso lleva a un camino sin retorno, pues al estar desconectado se reducen las oportunidades de adquirir el valor que aportaban los demás.

Cuando esto ocurre con las personas, la "**desconexión**" tiene consecuencias en forma de desigualdades sociales, de renta, de polarización y de pobreza. En sus casos más extremos conducirá a la **exclusión social** de aquellos individuos que son menos valiosos para las redes del "capital informacional". Entonces, estos deberán buscar formas de supervivencia que, en muchas ocasiones, las encontrarán estableciendo conexión con las **redes** de delincuencia social, que les aportarán los elementos de seguridad e identidad necesarios.

2. EL CAMBIO SOCIAL EN LA SOCIEDAD EN RED

En muchos lugares del mundo hay una creciente preocupación por las consecuencias políticas del nuevo escenario global, en particular por la pérdida de parte de la soberanía de los estados (cada vez determinan menos las variables económicas y sociales) y, especialmente, por la paulatina disminución de su **legitimidad** ante los ciudadanos.

Estos cambios no afectan solo al estado, también están en transformación el papel de los demás elementos de la **arquitectura social** que procuraban el aumento de la cohesión social: los partidos políticos, los sindicatos, la iglesia... La familia tradicional, la patriarcal, también esta en crisis y pierde peso como elemento de cohesión social al debilitarse su papel en la secuencia de transmisión de los códigos culturales de generación en generación y reduce la aportación de seguridad a las personas, que la buscan en nuevos modos de vida.

Los individuos han perdido hasta la referencia de la ideología, tan utilizada por la sociedad durante el siglo pasado, como elemento de aporte de **cohesión** y sentido social.

En este nuevo contexto social, las instituciones y organizaciones de la sociedad civil son cada vez menos capaces de relacionarse con las vidas y los valores de la gente. En estas circunstancias las personas construyen **nuevas identidades** (quizás de resistencia) basadas en las nuevas relaciones que establecen al poner en marcha **proyectos concretos**.

Las relaciones que se establecen en el marco de los nuevos proyectos, con los afines y los demás, permiten compartir intereses, construir valores y generar señas de identidad. Esto puede ocurrir en campos que aborden multitud de preocupaciones de la población, desde aspectos religiosos o étnicos hasta sexuales o ecológicos.

Estos proyectos se organizan en redes, en las que se hace algo más que compartir información: se generan códigos culturales. Se crean y desarrollan como fruto de la **interacción** entre los individuos: no es dirigido por un punto central que dicta las normas o consignas. Esta característica convierte a los propios proyectos en redes imprevisibles, para sus miembros y para el conjunto de la sociedad.

3. LA POLÍTICA Y LOS PROYECTOS

En estos tiempos de mudanza, nadie ha negado el papel de la **política** ni la necesidad de tomar la iniciativa, por parte de las administraciones, para abordar los nuevos retos. Muchos especialistas afirman que las regiones y las ciudades deben implicarse decididamente en tres campos estratégicos: La educación, el funcionamiento de los servicios públicos y la calidad de vida de los ciudadanos. Por estas tres vías se pueden generar las capacidades, las oportunidades y las seguridades básicas que permitan a las personas llevar a cabo su proyecto de vida.

Para que un territorio tenga una mínima opción de futuro tiene que desarrollar ciudadanos con autonomía de pensamiento y capacidad de adquirir conocimientos durante toda su vida (autoaprendizaje). En esta dirección deben alinear sus sistemas de **educación**, formación y cultura.

Las cantidades económicas que contemplan los presupuestos públicos deben servir para aportar **servicios de calidad** a los ciudadanos. Para conseguirlo, en estos momentos, se cuenta con la oportunidad de internet y con la exigencia de los servicios públicos y la calidad de vida de los ciudadanos. Internet es más que una herramienta, su aparición provoca una oportunidad para **reformar las estructuras administrativas** de modo que estén más en concordancia con las ideas de la organización de redes más dinámicas. Los ciudadanos cada vez más libres y exigentes son, o pueden ser, el input imprescindible como "clientes" del sistema.

Contar con un entorno que asegure la **calidad de vida**, en sentido amplio, de los ciudadanos es cada vez más un factor clave para el desarrollo económico y social. Una sociedad que cultiva el civismo, potencia la cultura, respeta la diversidad, fomenta la innovación, potencia la calidad medioambiental y la democracia participativa de sus ciudadanos, responde a las aspiraciones de estos y es mucho más atractiva para atraer personas y empresas que aporten su talento.

Para desarrollar proyectos de futuro en cualquiera de estas vías (educación, mejora de los servicios públicos y calidad de vida) la gestión tradicional de la política se encuentra con facilidad con sus límites. Cada vez más, a los líderes políticos, se les exige que construyan marcos institucionales que fomenten el reconocimiento y la participación de los actores para que puedan expresar sus intereses y construir conjuntamente objetivos nuevos.

Es posible que los ciudadanos no quieran gobiernos fuertes que le "vendan" soluciones a sus problemas. En cambio, cada vez más, pueden preferir **participar**, tanto cuando se ven afectados por un nuevo proyecto como cuando tienen necesidad de abordar un problema. Esta nueva realidad obligará a los gobernantes a **crear las condiciones para que la sociedad pueda auto organizarse y avanzar e inventar el futuro**.

PARA FINALIZAR

La búsqueda de la respuesta abarca a todos. Implica a los líderes políticos, a los responsables de las entidades públicas y privadas y a todos los ciudadanos en general.

Así lo entiende la GOBERNANZA DEMOCRÁTICA. Ante los nuevos problemas (y los que vendrán), debemos reconocer que ninguna de las partes de la sociedad tiene ni la EXPERIENCIA, ni la INFORMACIÓN, ni el PODER suficiente para responder de forma aislada. Por esto es fundamental, ante los nuevos problemas o proyectos que surjan, poner en relación a los diferentes actores en pro de objetivos comunes.

La gobernanza democrática no pretende retirar al estado de su papel central, sino favorecer una manera de reconocer y hacer frente a los límites de las "viejas" formas de hacer gobierno para buscar una mayor eficacia, dando entrada a los ciudadanos: con sus intereses, conocimientos, expectativas e incertidumbres.

De esta capacidad de organizar y compaginar intereses y recursos, dependerá mucho nuestro futuro.

José Luis Álvarez es Director Gerente del Servicio Público de Empleo del Principado de Asturias (España)



Qué es EUROsociAL

EUROsociAL es un programa de intercambio de experiencias cuya intención es influir en la formulación de políticas sociales a través de la transferencia de "buenas prácticas" y conocimientos acerca de políticas, programas o modalidades de gestión aplicadas en Europa o América Latina. Los flujos de transferencia son de Europa hacia América Latina o de un país de América Latina hacia otro.

El programa ha dado prioridad a cinco sectores. La gestión de las actividades en cada sector es realizada por un consorcio de instituciones europeas y latinoamericanas liderado por una de las organizaciones europeas. Son estas organizaciones quienes definen los planes anuales de actuación. Ya está en funcionamiento la página web del programa en www.programaeurosociual.eu, donde se puede ampliar la información que aquí apuntamos.

El programa EUROsociAL apoyará procesos de cambio e innovación en las políticas sociales de aquellos países que así lo soliciten, presentando y transfiriendo experiencias europeas o latinoamericanas que puedan ser pertinentes para sus realidades.

Presentación del Programa EUROsociAL

El 17 de abril se presentó en Gijón el programa EUROsociAL en unas jornadas tituladas "La Cohesión Social: Un desafío para Europa y América Latina" organizadas por la FIIAPP. AERYC estuvo presente en el acto.

V Encuentro AERYC. Caguas, 29 y 30 de Noviembre de 2007 Propuesta de contenidos y temas a debatir

De cara a la próxima V Conferencia Anual que, bajo el título de "Gobernanza Urbana y Desarrollo Regional: Los gobiernos locales en la construcción del futuro de Puerto Rico", se celebrará en Caguas, la secretaría técnica ha estado trabajando en un programa preliminar. A falta de consensuarlo (en breve podréis disponer de una copia en nuestra página web www.aeryc.org) os adelantamos aquí los **temas centrales previstos** sobre los que articular el debate, a analizar desde la perspectiva de la gobernanza. Esperamos que sean de vuestro interés y os invitamos a que nos hagáis llegar vuestros comentarios y sugerencias, ayudándonos con ellos a enriquecer el debate.

1. Los gobiernos locales como organizadores colectivos del desarrollo humano de las ciudades.

La tesis de que las ciudades son la riqueza de los países y naciones es una tesis muy asentada y ampliamente demostrada. En la Conferencia de AERYC se da un paso más: Los Ayuntamientos son el capital político necesario para poner en marcha las ciudades y, de este modo, los gobiernos locales deben ser considerados, por su potencial, como un nivel de gobierno clave para el desarrollo y la democracia en las regiones y países.

Ahora bien, los gobiernos locales que han tenido este papel dinamizador no se han limitado a proveer y gestionar bien sus competencias y servicios, sino que han asumido los objetivos de desarrollo económico y social de sus ciudades y han ejercido el papel de organizadores de las

capacidades de acción de los actores económicos, sociales e institucionales y de los principales sectores de la ciudadanía.

Esta forma de actuar es lo que se denomina gobernanza local. En la Conferencia se analizarán las diferentes etapas y fases que siguen los gobiernos locales para poner en marcha las ciudades hacia objetivos de desarrollo humano. Es decir, un desarrollo que implica no sólo el crecimiento de la renta y el empleo, sino también sostenibilidad, cohesión social y calidad democrática.

2. La gobernanza de las regiones y las áreas metropolitanas: Las regiones como redes de ciudades.

La ciudad competitiva en la era info-global es cada vez más la ciudad-región o la ciudad(es) metropolitana.

La organización de las interacciones de calidad entre producción, distribución, consumo, investigación y formación de los diferentes sectores productivos acontece en un territorio metropolitano o regional-metropolitano.

También el nivel metropolitano constituye el lugar idóneo para plantear las estrategias que inciden más directamente en la calidad de vida de los ciudadanos: movilidad, energía, ciclos integrales de agua y residuos sólidos, vivienda, etc...

No obstante, la organización de un gobierno metropolitano es muy problemática en casi todos los países. La insatisfacción por el ámbito territorial, el nivel de competencias del gobierno y la insatisfacción por el peso de los diferentes gobiernos municipales y regional en

el gobierno metropolitano son un constante en las organizaciones político-administrativas metropolitanas.

La gobernanza democrática, entendida como gestión de las interdependencias entre gobiernos locales y regionales, entre el sector público y el privado, abre nuevas perspectivas para gestionar el territorio regional y metropolitano. Éste es entendido como sistema de ciudades y municipios que deben entenderse a partir de objetivos y proyectos de interés compartido.

Del planteamiento regional y metropolitano de gobernanza, así como de buenas prácticas en este sentido, tratará la Conferencia de AERYC.

3. Claves para el liderazgo político representativo en gobernanza.

Gobernar en la sociedad red significa articular las relaciones e interdependencias de los distintos sectores ciudadanos que inciden en el desarrollo de proyectos y políticas. Gobernar en la sociedad contemporánea, como se ha señalada, requiere ir mucho más allá de la provisión y gestión de servicios.

El buen gobierno de un territorio hoy exige la revalorización de la política y del papel del político como representante de la ciudadanía que tiene que articular el interés general a partir de los intereses legítimos de los diferentes sectores de la ciudad y la región.

El papel del político se diferencia del papel del gerente y gestor de servicios. Anteriormente, en la etapa en que la función principal de los gobiernos locales era la prestación de servicios,

ambos papeles se confundían. El papel del político es, en gobernanza, el de representante democrático de la comunidad que debe formular los objetivos a conseguir, a partir de los retos y necesidades de los ciudadanos, fortaleciendo además las capacidades de organización y acción de la ciudad.

En la Conferencia de AERYC se identificarán las principales características de este liderazgo representativo, las principales actividades a ejercer por el político, así como las principales capacidades a desarrollar e instrumentos técnicos necesarios.

4. Los planes estratégicos de segunda generación: Un instrumento de gobernanza.

La planificación estratégica es una herramienta de gestión de las ciudades muy extendida en todo el ámbito latinoamericano y europeo. Muy a menudo se ha entendido ésta como un proceso de identificación compartida de proyectos clave para el desarrollo económico y social de las ciudades y metrópolis.

Las evaluaciones sobre planificación estratégica urbana han mostrado que la incidencia de los procesos de colaboración y participación de no pocos planes estratégicos han incidido en la mejora de la capacidad de organización y acción del conjunto de actores y sectores de la ciudadanía en una ciudad. Y este hecho es mucho más significativo y con mayor impacto económico y social en las ciudades que la identificación e impulso de proyectos que, obviamente, son imprescindibles.

El proceso de planificación estratégica que se plantea como objetivo explícito la mejora de la capacidad de organización y acción de una sociedad, que organiza sus métodos y técnicas para iniciar la construcción colectiva de la gobernanza y que está liderado por el gobierno

democrático, constituye un instrumento imprescindible para el nuevo arte de gobernar en gobernanza.

Esta planificación, que se denomina de segunda generación, puesto que además hace más de diez años que se desarrolla intensamente la planificación estratégica territorial, tiene en la ciudad de Caguas el primer ejemplo en América Latina de este tipo de planificación.

Las características concretas de estos nuevos planes, sus métodos y técnicas principales, así como su perfeccionamiento, serán objeto de análisis y debate en la Conferencia.

NOTICIAS DE LA ASOCIACIÓN

Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) y su Comisión de Inclusión Social y Democracia Participativa (CISDP)

AERYC se ha reunido con la Secretaría Técnica de la Comisión de Inclusión Social y Democracia Participativa de la CGLU, que está a cargo del Ayuntamiento de Barcelona. Dado que existen muchos puntos de interés común se ha establecido un primer contacto con la responsable de la Secretaría Técnica, para fijar un marco de colaboración entre las dos entidades.

En este sentido, una iniciativa que nos parece interesante impulsar es un **intercambio de experiencias entre ciudades AERYC y ciudades de la CISDP sobre políticas innovadoras en inclusión social**. Los resultados que pretendemos conseguir con este proyecto incluyen, en el campo de las políticas de inclusión social, establecer un marco conceptual, enfoques, metodologías, buenas prácticas y consejos para la acción. El proyecto, que aún se encuentra en su fase de definición, está previsto que se inicie a finales del 2007 y que tenga una duración de un año.

Invitamos a las ciudades miembro de AERYC interesadas en participar en este proyecto, a hacernos llegar cumplimentada la ficha que encontrareis en http://www.cities-localgovernments.org/ucig/upload/newTempDoc/ES_329_ucig_sipd_circular_9_sp.pdf puesto que estamos en este momento haciendo una preselección de los participantes.

La Ciudad del Futuro. Presentación en Málaga

En el último boletín os comunicábamos que en breve iba a estar lista la publicación "The City of the Future" que recoge el proyecto de intercambios, presentado durante el III Encuentro de AERYC, desarrollado a lo largo del año 2006 con unas visitas entre ciudades españolas y británicas que finalizaron en Junio de 2006. Como sabéis, este proyecto ha sido coordinado por el British Council y ha contado con la colaboración del Profesor Greg Clark, Asesor de la Oficina del Vice-Primer Ministro británico.

Málaga, una de las ciudades participantes en la experiencia, acoge la presentación de la publicación que se celebrará el día 6 de julio en el Observatorio de Medio Ambiente Urbano (OMAU). Además, podéis descargar, en pdf, la versión en castellano de esta publicación accediendo a: <http://www.britishcouncil.org/es/spain-society-ciudadelfuturo-espanol.pdf>

Esperamos que os agrade.

Observatorio de Cooperación Descentralizada Unión Europea-América Latina

La Secretaría Técnica de AERYC sigue trabajando para impulsar y dar a conocer la Red y las experiencias que en ella se proponen y tratar de conseguir acuerdos de colaboración con entidades que persigan objetivos similares. En este sentido ha celebrado un encuentro con el Coordinador General del Observatorio de Cooperación Descentralizada de la Diputación de Barcelona, D. Agustí Fernández de Losada i Passols.

El Observatorio de Cooperación Descentralizada Unión Europea-América Latina celebró el pasado mes de mayo la II Conferencia Anual del Observatorio (Guatemala, del 8 al 10 de mayo de 2007). Bajo el título ¿Cómo mejorar la cooperación descentralizada? Nuevos enfoques y prácticas, la Conferencia fue una excelente ocasión para abrir una reflexión de fondo, alrededor de algunos documentos orientadores, y debatir propuestas de mejora de la cooperación descentralizada. Cerca de 80 representantes de América Latina y Europa participaron en los talleres y de la discusión se destilaron algunas conclusiones recogidas en la Declaración de Guatemala. Encontrareis toda la documentación del evento en el siguiente enlace: <http://www.observ-ocd.org/actualidad.asp>

Entidades y miembros integrantes del Movimiento AERYC

El Ayuntamiento de Barcelona.
El Ayuntamiento de Bogotá.
El Ayuntamiento de Caguas.
El Ayuntamiento de Cayey.
El Ayuntamiento de Guadalajara (México).
El Ayuntamiento de Valencia, a través del CEYD.
El Ayuntamiento de Vieques.
El Centro de Estudios Andaluces (Junta de Andalucía).
El Fideicomiso de la Región Centro Occidente (9 gobiernos regionales).
El Instituto de Desarrollo Integrado (INDI) del Estado de Minas Gerais.
El Instituto de Estrategias Municipales de Puerto Rico.
El Instituto Internacional de Gobernabilidad de Catalunya (Gobierno Autónomo de Catalunya).
El Instituto Mora-IISUNAM (Universidad de México).
El Plan Estratégico de Ciudad de Río de Janeiro.
El Principado de Asturias.
La Asociación Guadalajara 2020.
La Cámara de Comercio de Bogotá.
La Comunidad Andina.
La Consejería de Gobernación de la Junta de Andalucía.
La Fundación CIEDES (Ayuntamiento de Málaga).
La Fundación Ciudadanía y Buen Gobierno.
La Fundación Democracia y Gobierno Local.
La Fundación Internacional para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP).
La Red Mexicana de Ciudades hacia la Sustentabilidad (40 ciudades).
La Secretaría de Desarrollo Social de Yucatán.
La Secretaría de Desarrollo Urbano del Estado de Jalisco.
La Unión Iberoamericana de Municipalistas (integra a 800 municipalistas).
La Universidad de Granada.
La Universidad de Juiz de Fora.

Edita:
Secretaría Técnica
Asociación América-Europa de Regiones y Ciudades
Fundación Ciudadanía y Buen Gobierno
Portal de Santa Madrona, 12
08001 Barcelona
Telf. 0034 933027569 Fax. 0034 933021444
info@cybg.org / www.cybg.org
info@aeryc.org / www.aeryc.org